

ТОЦЕХБ семинар для лидеров отделов:

«ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЛИДЕРА: ЭТО НА МНЕ»

Александр Пронин

Когда мы говорим о характере лидера, мы обычно вспоминаем честность, верность, мудрость, способность принимать решения. Но есть одно качество, без которого всё остальное постепенно теряет силу. Это ответственность.

Ответственность это умение отвечать за свои слова, свои дела и свои решения независимо от обстоятельств. Это способность посмотреть на ситуацию и сказать: **«Это на мне»**.

Не «кто виноват?», а «что я могу сделать?» Не «почему они так поступили?», а «как я должен отреагировать?» Не «кто должен был это сделать?», а «что зависит от меня?»

И я хотел бы сегодня посмотреть на ответственность не только на примере Неемии, а через несколько библейских историй и практических ситуаций нашего служения.

Представьте ситуацию: служение не получилось так, как мы ожидали. Что мы говорим первым? «Люди не пришли». «Никто не помог». «Мне не сообщили». «У нас не было времени». «Обстоятельства сложились неудачно».

И, возможно, всё это действительно правда. Но именно в такой момент проявляется характер лидера. Потому что незрелый лидер спрашивает: **«Кто виноват?»** А зрелый лидер спрашивает: **«Что я могу сделать?»**

1. Ответственный лидер видит свою часть

Когда Неемия услышал о состоянии Иерусалима, он узнал, что стены города разрушены, а ворота сожжены. Он не был тем, кто разрушил эти стены. Но обратите внимание на его молитву:

«Сознаюсь в грехах сынов Израилевых, в которых согрешили пред Тобою и я, и дом отца моего» (Неем. 1:6). Неемия мог сказать: «Это сделали другие. Я здесь ни при чём». Но он говорит: **«Мы»**.

Это очень важная позиция лидера: **я не обязательно виноват во всём, но я всегда должен спросить: «Какая здесь моя ответственность?»** В служении это может быть очень практично.

Если команда не работает, возможно, нужно не только спросить, почему люди не работают, но и спросить: **«Хорошо ли я поставил задачу? Объяснил ли я? Подготовил ли людей? Был ли рядом?»** Ответственность начинается тогда, когда мы перестаём смотреть только на чужую часть и начинаем видеть свою.

2. Ответственный лидер не боится признавать ошибки

Вторая сторона ответственности это способность сказать: **«Я ошибся»**. Это особенно важно для руководителя. Нам хочется выглядеть сильными, мудрыми и компетентными. Поэтому иногда мы пытаемся объяснить свою ошибку обстоятельствами. Но люди не ожидают от лидера совершенства. Они ожидают честности.

Вспомним Давида. Когда пророк Нафан обличил его, Давид не стал долго оправдываться. Он мог даже казнить пророка. Но он сказал: **«Согрешил я пред Господом»**. Это короткая фраза, но за ней большая зрелость.

Иногда в служении нам нужно сказать: «Я неправильно поступил». «Я поспешил с решением». «Я недостаточно хорошо объяснил». «Я должен был поговорить с тобой раньше». И знаете, что происходит? Это не уменьшает авторитет лидера. Наоборот, это создаёт доверие.

Потому что если лидер никогда не признаёт своих ошибок, люди начинают скрывать и свои промахи и ошибки. Но если лидер способен сказать: **«Я ошибся»**, другие тоже учатся быть честными. Пример с пожаром и маленькой девочкой.

3. Ответственность всегда приводит к действию

Неемия не остановился на том, что увидел проблему. Он начал действовать. Он молился, обратился к царю, поехал в Иерусалим, осмотрел стены, собрал народ. **И началось восстановление.**

Вот разница между ответственностью и простым переживанием о проблеме.

Можно долго говорить: «Нам нужно больше заниматься молодёжью». «Нужно укреплять семьи». «Нужно что-то делать с этой проблемой».

Но ответственный лидер в какой-то момент говорит: **«Хорошо. Что я могу сделать?»** Неемия не мог восстановить весь Иерусалим один. Но он мог сделать **свою часть**. И это очень важный принцип для нас: **я не могу отвечать за всё, но я должен отвечать за то, что Бог поручил мне.**

Ответственность не означает, что я должен всё контролировать. Она означает, что я не убегаю от своей части ответственности.

Заключение

Поэтому я хочу оставить вам один вопрос: **«Где я перекладываю ответственность?»**

Может быть, в служении? Может быть, в отношениях? Может быть, в своей команде?

Может быть, мы слишком часто говорим: «Они должны были...», вместо того чтобы спросить: **«Что должен сделать я?»**

Зрелый лидер не тратит всю энергию на поиск виновных. Он ищет решение. Он говорит: **«Я не могу изменить всё. Но что зависит от меня, то я сделаю»**. И иногда лидерство начинается с очень простых слов: **«Это на мне»**.

Пусть Бог даст нам такую зрелость, чтобы видеть свою ответственность, уметь признавать свои ошибки и, главное, не просто говорить о проблеме, а становиться частью её решения.

Ответственность — это не слабость лидера. Это сила его влияния.